

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
INTISARI .....	x
ABSTRACT .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Tujuan .....	9
1.5 Manfaat .....	9
BAB II .....	10
TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Teh .....	10
2.2 Lean Manufacturing .....	10
2.3 Waste Assesment Model .....	12
2.4 Seven Waste Relationship Matrix .....	12
2.5 <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	14
2.6 Waste Assesment Quetionare .....	16
2.7 Konsep 7 Waste .....	20
2.8 <i>Value Stream Mapping</i> .....	21
2.9 <i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i> .....	26
2.10 <i>Fishbone Diagram</i> .....	29
BAB III .....	30
METODE PENELITIAN .....	30
3.1 Objek Penelitian .....	30

3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	30
3.3 Diagram Alir Penelitian .....	30
3.3.1 Identifikasi Masalah .....	33
3.3.2 Perumusan Masalah .....	33
3.3.3 Penetapan Tujuan, Batasan, Manfaat .....	33
3.3.4 Studi Literatur .....	34
3.3.5 Identifikasi Kebutuhan Data .....	34
3.3.6 Pengumpulan Data .....	34
3.3.7 Uji Keseragaman Data dan Kecukupan Data .....	34
3.3.8 Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Baku .....	36
3.3.9 Identifikasi Aktivitas <i>Value Added</i> dan <i>Non-Value Added</i> .....	36
3.3.10 Perhitungan <i>Takt Time</i> .....	36
3.3.11 Perhitungan <i>Lead Time</i> dan <i>Process Cycle Efficiency (PCE)</i> .....	37
3.3.12 Pembuatan <i>Current State Map</i> .....	37
3.3.13 Penyusunan <i>Waste Relationship Matrix (WRM)</i> dari Hasil Kuesioner .....	37
3.3.14 Perhitungan WRM dan WAQ dengan 8 Tahapan Algoritma .....	38
3.3.15 Penentuan Ranking <i>Waste</i> .....	38
3.3.16 Penentuan <i>Tools Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i> .....	38
3.3.17 Analisis Penyebab dan Akibat Pemborosan Tertinggi Dengan Diagram Tulang Ikan .....	39
3.3.18 Penyusunan Usulan Perbaikan dan Penyusunan <i>Future State Map</i> .....	39
3.3.19 Analisis Perbandingan <i>Current State Map</i> dan <i>Future State Map</i> .....	39
3.3.20 Kesimpulan dan Saran .....	40
3.4 Identifikasi Data Yang Diperlukan .....	40
3.4.1 Data Primer .....	41
3.4.2 Data Sekunder .....	42
3.5 Analisis Data .....	43
3.5.1 Analisis Pemborosan .....	43
3.5.2 Penyusunan Usulan Perbaikan .....	47
BAB IV .....	48
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	48

4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	48
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	48
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	52
4.1.3 Jadwal kerja .....	53
4.2 Proses Produksi .....	55
4.2.1 Bahan Baku .....	55
4.2.2 Proses Produksi Teh Hitam .....	56
4.2.3 Mutu Teh Hitam CTC .....	63
4.2.4 Layout Pabrik .....	64
4.2.5 Data <i>Maintenance</i> Mesin dan Peralatan .....	65
4.3 Value Stream Mapping .....	66
4.3.1 Identifikasi Kegiatan <i>Value Added Time</i> , <i>Non Value Added Time</i> , dan <i>Necessary but Non Value Added Time</i> .....	66
4.3.2 Perhitungan <i>Takt Time</i> .....	69
4.3.3 Perhitungan <i>Lead Time</i> .....	71
4.3.4 Perhitungan Process Cycle Efficiency (PCE) .....	73
4.3.5 Pembuatan <i>Current State Map</i> .....	75
4.4 Identifikasi Pemborosan ( <i>Waste</i> ) .....	78
4.4.1 Penyusunan <i>Waste Relationship Model</i> dari Hasil Kuesioner .....	78
4.4.2 Perhitungan Waste Relationship Matrix dan Waste Assesment Quetionare dengan 8 Tahapan Algoritma. ....	80
4.4.3 Penentuan <i>Rangking Waste</i> .....	85
4.4.4 Menentukan <i>Tools VALSAT</i> .....	86
4.4.5 Process Activity Mapping .....	87
4.4.6 Menganalisis Penyebab dan Akibat Pemborosan .....	88
4.4.7 Penyusunan Usulan Perbaikan dan Penyusunan Future State Map .....	91
4.4.8 Analisis Perbandingan Current State Map Dengan Future State Map .....	100
BAB V .....	105
KESIMPULAN DAN SARAN .....	105
5.1 KESIMPULAN .....	105
5.2 Saran .....	106
DAFTAR PUSTAKA .....	107