



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Pengaruh Partisipasi Perencanaan Strategis terhadap Senjangan Anggaran melalui Keadilan Prosedural

Persepsi dan Komitmen Afektif

RISYA KHAERUN NISA, Supriyadi, M.Sc., Ph.D.

Universitas Gadjah Mada, 2020 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## ABSTRACT

This study aims to examine the effect of participation in strategic planning on budgetary slack through perceived procedural justice and affective commitment. The study was conducted using survey methods to managers in various types of corporate industries. Data analysis uses Partial Least Square-Structural Equation Modeling (PLS-SEM). The results showed that all hypotheses in this study were supported. This research has implications for informing management accounting practices, specifically related to the budgeting process undertaken by managers and giving practitioners an understanding of budgeting and interrelated strategies. The importance and benefits of managing the strategy and budgeting process in integrated manner, accompanied by implementing procedural fairness and affective commitment.

**Keywords:** budgetary slack, participation in strategic planning, perceived procedural justice, affective commitment.



## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi perencanaan strategis terhadap senjangan anggaran melalui keadilan prosedural persepsi dan komitmen afektif. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode survei kepada manajer di berbagai jenis industri perusahaan. Analisis data menggunakan *Partial Least Square-Structural Equation Modeling* (PLS-SEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa semua hipotesis dalam penelitian ini terdukung. Penelitian ini memberikan implikasi untuk menginformasikan praktik akuntansi manajemen, khususnya terkait proses penganggaran yang dilakukan manajer dan memberikan para praktisi pemahaman mengenai penganggaran dan strategi saling berkaitan. Pentingnya dan manfaat mengelola strategi dan proses penganggaran secara terintegrasi, disertai dengan menerapkan keadilan prosedural persepsi dan komitmen afektif.

**Kata kunci:** senjangan anggaran, partisipasi perencanaan strategis, keadilan prosedural persepsi, komitmen afektif.