

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
INTISARI .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Penggudangan ( <i>warehousing</i> ) .....	10
2.2 <i>Lean Manufacturing</i> .....	13
2.3 Jenis Pemborosan .....	15
2.4 <i>Value Stream Mapping</i> .....	17
2.5 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) .....	21
2.6 <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA) .....	25

2.7	<i>Risk Assesment Matrix</i> .....	31
2.8	Diagram Sebab-Akibat ( <i>Ishikawa Diagram</i> ).....	33
2.9	Diagram Pareto .....	34
2.10	Penerapan Metode <i>Value Stream Mapping</i> dan <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> pada Proses Penggudangan .....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		37
3.1	Objek Penelitian.....	37
3.2	Waktu dan Tempat .....	37
3.3	Ruang Lingkup dan Prosedur Penelitian .....	37
3.3.1.	Identifikasi dan perumusan masalah .....	39
3.3.2.	Penetapan Tujuan, Batasan, dan Manfaat Penelitian .....	39
3.3.3.	Studi Literatur .....	39
3.4	Pengambilan Data .....	40
3.4.1.	Data Primer .....	40
3.4.2.	Data Sekunder .....	40
3.5	Teknik Pengambilan data .....	41
3.6	Analisis dan Pengolahan Data .....	41
3.6.1	Uji Keseragaman dan Kecukupan Data.....	41
3.6.2	Identifikasi dan Analisis Pemborosan yang Terjadi pada Aliran Proses.....	43
3.6.3	Analisis penyebab terjadinya pemborosan .....	45
3.6.4	Penyusunan Usulan Perbaikan menggunakan Future State Map.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		47
4.1	Gudang Bahan Baku Non Simplisia.....	47
4.2	Bahan Baku Gula .....	48

4.3	Penggudangan Gudang Bahan Baku Non Simplisia (GBBNS).....	49
4.3.1	Aliran Informasi .....	50
4.3.2	Aliran Material .....	52
4.4	<i>Current State Map</i> .....	54
4.4.1	Perhitungan <i>Cycle Time</i> .....	54
4.4.2	Perhitungan <i>Takt Time</i> .....	55
4.4.3	Perhitungan <i>Process Lead Time</i> .....	57
4.4.4	Perhitungan <i>Process Cycle Efficiency</i> .....	58
4.4.5	Analisis <i>Current State Map</i> .....	60
4.5	Hasil Identifikasi Pemborosan dengan <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA) .....	71
4.6	Pemetaan Risiko dalam <i>Risk Assesment Matrix</i> .....	76
4.7	<i>Value Stream Mapping Analysis Tools</i> .....	78
4.8	<i>Process Activity Mapping</i> .....	80
4.9	Analisis Pemborosan Dominan.....	86
4.10	Rekomendasi Perbaikan .....	93
4.11	<i>Future State Map</i> .....	96
4.11.1	Perhitungan <i>Cycle Time</i> dan <i>Process Cycle Efficiency</i> pada <i>Future State Map</i> .....	100
4.11.2	Manfaat dan Kerugian dari Rekomendasi Perbaikan.....	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		104
5.1.	Kesimpulan .....	104
5.2.	Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA .....		106
LAMPIRAN .....		112