

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA  
MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA  
PT. JASA RAHARJA)**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Guntur Rubyantoro Kusumo**  
19/447587/PEK/24888

Kepada  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2022**



## **DAFTAR HADIR UJIAN TESIS**

Telah diuji:

Nama: **Guntur Rubyantoro Kusumo**  
No. Mahasiswa: **19/447587/PEK/24888**  
Angkatan: **JOG-EMBA-33**

Pada:

Hari: **Kamis**  
Tanggal: **14 Juli 2022**  
Jam: **08:00 - selesai**

Yogyakarta, 14 Juli 2022

**(Guntur Rubyantoro Kusumo)**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA MASA TRANSFORMASI  
(STUDI PADA PT. JASA RAHARJA)**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 14 Juli 2022 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 14 Juli 2022  
Yang Memberi Pernyataan



**Guntur Rubyantoro Kusumo**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Willy Abdillah, Dr., M.Sc.,**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Master of Business Administration  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA PT. JASA RAHARJA)**

GUNTUR RUBYANTORO K, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA

Universitas Gadjah Mada, 2022. Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

# **ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA PT. JASA RAHARJA)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**Guntur Rubyantoro Kusumo**  
19/447587/PEK/24888  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 14 Juli 2022  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

**Yogyakarta, 14 Juli 2022**

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,

Willy Abdillah, Dr., M.Sc.,

Dosen Penguji III/Pembimbing

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,

**LEMBAR PERSETUJUAN REVISI TESIS**

Tesis dengan judul:

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA  
MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA  
PT. JASA RAHARJA)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**Guntur Rubyantoro Kusumo**  
19/447587/PEK/24888

| <b>Yang perlu direvisi</b> |   |
|----------------------------|---|
| 1.                         | Statement benchmark data risiko North Carolina pada subbab tujuan: hal.5-6        |
| 2.                         | Penjelasan Narasumber masing-masing kompetensi 1 orang: hal. 66-67                |
| 3.                         | Tinjauan literatur risiko, manajemen risiko jadi 1 subbab: hal. 10-11             |
| 4.                         | Perlu perposisian risiko transformasi bisnis atau risiko transformasi: hal. 66-67 |
| 5.                         | Data risiko North Carolina State University ditambahkan pada Bab II: hal. 11      |
| 6.                         | Tambahkan risiko yang lebih komprehensif lagi: hal. 63                            |

***Telah selesai direvisi***

Yogyakarta, \_\_\_\_\_

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,

Willy Abdillah, Dr., M.Sc.,

Dosen Penguji III/Pembimbing

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,



**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA PT. JASA RAHARJA)**

GUNTUR RUBYANTORO K., Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA

Universitas Gadjah Mada, 2022 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

Jalan Sosio Humaniora, Bulaksumur, Yogyakarta 55281, Telp. +62 274 548510, +62 274 548508  
Faks. +62 274 563212, <http://www.feb.ugm.ac.id>, E-mail: [dekan.feb@ugm.ac.id](mailto:dekan.feb@ugm.ac.id)

## **SURAT KETERANGAN**

**No: 7763/UN1/FEB.1/SETP/AKM/TA/2022**

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini.

Nama: Guntur Rubyantoro Kusumo  
NIM: 19/447587/PEK/24888  
Program Studi: Magister Manajemen Kampus Yogyakarta  
Judul Karya Akhir: ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN PADA MASA TRANSFORMASI (STUDI PADA PT. JASA RAHARJA)  
Tanggal Ujian: 14 Juli 2022  
Pembimbing: Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA  
Penguji: Rocky Adiguna, Dr., SE., M.Sc.  
Willy Abdillah, Dr., M.Sc.

telah mendapatkan persetujuan dari para pembimbing dan penguji tesis sehingga dinyatakan telah menyelesaikan revisi final pada tanggal 15 Juli 2022.

Surat keterangan ini dibuat dan berlaku pada masa tanggap darurat covid 19 dan dapat dipergunakan sebagai pengganti lembar pengesahan dan persetujuan karya tulis akhir sebagai syarat yudisium dan wisuda pada program pascasarjana.

Demikian surat keterangan ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

9 Agustus 2022

Wakil Dekan

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

Bayu Sutikno, S.E., M.S.M., Ph.D.  
NIP. 197805202005011002

dw