

LAMPIRAN

Lampiran 1

Kuesioner Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i Karyawan *Startup*

Di tempat

Dengan hormat,

Saya Kartika Natasha, mahasiswi program studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada angkatan Reguler 75 Yogyakarta yang sedang melakukan penelitian tentang perilaku karyawan di perusahaan *startup*. Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner yang terlampir. Adapun kriteria responden yang diharapkan untuk berkontribusi dalam pengisian kuesioner adalah:

1. Bekerja di *startup* selama lebih dari 6 bulan kerja
2. Berinteraksi dengan atasan minimal 6 bulan

Keterangan dan jawaban yang saya peroleh dari kuesioner ini hanya digunakan untuk kepentingan studi dan ilmu pengetahuan serta tidak digunakan untuk kepentingan lain. Saya berharap Bapak/Ibu/Saudara/i dapat mengisi semua item pernyataan dengan sejujur-jujurnya sesuai dengan kondisi yang ada di perusahaan masing-masing agar data yang diperoleh akurat dan relevan. Mohon Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi secara menyeluruh dan tidak ada item pernyataan yang kosong. Pada kuesioner ini tidak ada jawaban benar atau salah. Data yang terkumpul melalui kuesioner ini juga terjamin kerahasiaannya. Apabila Bapak/Ibu/Saudara/i memiliki pertanyaan atau ada hal yang ingin disampaikan, maka dapat menghubungi saya di 081229867180 atau email ke kartikanatasha1996@gmail.com.

Atas bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih. Semoga kita selalu sehat dan dalam lindungan Tuhan YME

Hormat saya,

Kartika Natasha DH

IDENTITAS RESPONDEN

- Nama :
- Usia : ☐ 17-25 tahun ☐ 26-31 tahun ☐ ≥ 32 tahun
- Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
- No Handphone :
- Nama Perusahaan :
- Bidang Perusahaan : ☐ *E-Commerce* ☐ *Fintech*
☐ *Game Developer* ☐ Pendidikan
☐ Transportasi
☐ Lainnya (.....)
- Divisi :
- Pendidikan terakhir : ☐ SMA (sederajat) ☐ Diploma (D3)
☐ S1 ☐ S2
☐ S3
- Lama Bekerja : ☐ >6-11 bulan ☐ 1-2 tahun ☐ >2 tahun
- Lama berinteraksi dengan atasan : ☐ >6-11 bulan ☐ 1-2 tahun
☐ >2 tahun

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berikut ini disajikan sejumlah pernyataan. Mohon Anda membaca dan memahami baik-baik setiap pernyataan di bawah ini, kemudian beri tanda centang (✓) pada kolom yang tersedia. Anda diminta untuk menyatakan sikap Anda terhadap isi pernyataan-pernyataan tersebut dengan memilih:

STS : Bila Anda merasa **SANGAT TIDAK SETUJU**

TS : bila Anda merasa **TIDAK SETUJU**

N : bila Anda merasa **NETRAL**

S : bila Anda merasa **SETUJU**

SS : bila Anda merasa **SANGAT SETUJU**

***Catatan: Kata atasan dalam kuesioner ini mengacu pada atasan Anda langsung.

No	Item Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Atasan saya membantu saya dalam memahami bagaimana tujuan-tujuan dari pekerjaan saya sesuai dengan tujuan yang ditetapkan oleh perusahaan.					
2.	Atasan saya membantu saya dalam memahami betapa pentingnya pekerjaan saya dalam menciptakan kinerja perusahaan yang efektif secara menyeluruh.					
3.	Atasan saya membantu saya memahami bagaimana pekerjaan saya sesuai dengan tujuan umum dari perusahaan.					
4.	Atasan saya melibatkan saya di dalam pengambilan berbagai macam keputusan.					
5.	Atasan saya sering berdiskusi dengan saya dalam berbagai keputusan strategis.					
6.	Atasan saya meminta pendapat saya dalam pengambilan keputusan yang mungkin akan berdampak pada saya.					
7.	Atasan saya percaya bahwa saya dapat menangani tugas yang berat.					
8.	Atasan saya percaya terhadap kemampuan saya dalam memperbaiki kinerja bahkan ketika saya melakukan kesalahan.					
9.	Atasan menunjukkan rasa kepercayaan diri terhadap kemampuan saya bahwa saya mampu menunjukkan kinerja yang maksimal.					

10.	Atasan saya mengizinkan saya untuk membuat keputusan-keputusan penting dengan cepat untuk memuaskan kebutuhan konsumen.					
11.	Atasan saya mengizinkan saya untuk mengerjakan pekerjaan dengan cara saya sendiri.					
12.	Atasan saya membuat pekerjaan saya lebih efisien dengan membuat peraturan dan regulasi yang sederhana.					
13.	Saya merasa percaya diri dalam mempresentasikan area pekerjaan saya pada saat rapat dengan manajemen.					
14.	Saya merasa percaya diri berkontribusi dalam diskusi mengenai strategi organisasi.					
15.	Saya merasa percaya diri menyajikan informasi kepada sekelompok rekan kerja.					
16.	Ketika saya menemukan kesulitan dalam pekerjaan saya, saya dapat memikirkan banyak cara untuk menyelesaikannya.					
17.	Saat ini, saya memandang diri saya cukup berhasil dalam bekerja.					
18.	Saya dapat memikirkan banyak cara untuk mencapai tujuan pekerjaan saya saat ini.					
19.	Saat ini, saya sedang memenuhi tujuan kerja yang telah saya tetapkan untuk diri saya sendiri.					
20.	Jika itu harus, saya bisa menjadi diri saya sendiri di saat berbicara di tempat kerja.					
21.	Saya biasanya menangani hal-hal yang membuat stres di tempat kerja dengan tenang.					
22.	Saya dapat melewati masa-masa sulit di tempat kerja karena saya pernah mengalami kesulitan sebelumnya.					
23.	Saya selalu melihat sisi positif dari pekerjaan saya.					
24.	Saya merasa optimis dengan apa yang akan terjadi pada diri saya di masa depan yang berkaitan dengan pekerjaan.					
25.	Saya tidak yakin saya sepenuhnya mempercayai atasan saya.					
26.	Atasan saya terbuka dan jujur dengan saya.					
27.	Saya yakin atasan saya memiliki integritas yang tinggi.					
28.	Secara umum, saya percaya motif dan niat atasan saya baik.					

29.	Atasan saya tidak selalu jujur dan benar.					
30.	Saya tidak berpikir atasan saya memperlakukan saya dengan adil.					
31.	Saya dapat mengharapkan atasan saya memperlakukan saya dengan cara yang konsisten dan dapat diprediksi.					
32.	Saya berkonsentrasi pada pekerjaan-pekerjaan yang spesifik.					
33.	Saya mengambil alih atau mencari tugas tambahan saat bekerja.					
34.	Saya bekerja lebih giat pada tugas yang saya sukai.					
35.	Saya biasanya membatasi waktu yang saya habiskan dengan orang yang tidak saya kenal baik, dan hanya menghubungi mereka untuk hal-hal yang sangat diperlukan.					
36.	Saya membina hubungan yang baik dengan orang-orang yang saya kenal dengan baik.					
37.	Saya mencari peluang agar dapat bekerja sama dengan orang yang saya kenal baik di tempat kerja.					
38.	Saya mencoba memandang tugas dan tanggung jawab yang saya miliki di dalam pekerjaan sebagai sesuatu yang memiliki makna lebih dalam daripada apa yang terlihat.					
39.	Saya menemukan makna pribadi dalam tugas dan tanggung jawab saya di tempat kerja.					
40.	Saya memandang tugas dan tanggung jawab saya lebih dari sekedar bagian dari pekerjaan saya.					

Lampiran 2

Tabel Translasi Kuesioner

No Konstruk	Dimensi	Bahasa Inggris	Bahasa Indonesia	Sudah disesuaikan
KP1	<i>Meaningfulness of work</i>	<i>My supervisor helps me understand how my objectives and goals relate to that of the company.</i>	Atasan saya membantu saya dalam memahami bagaimana tujuan-tujuan dari pekerjaan saya sesuai dengan tujuan yang ditetapkan oleh perusahaan.	Atasan saya membantu saya dalam memahami bagaimana tujuan-tujuan dari pekerjaan saya sesuai dengan tujuan yang ditetapkan oleh perusahaan.
KP2		<i>My supervisor helps me understand the importance of my work to the overall effectiveness of the company.</i>	Atasan saya membantu saya dalam memahami betapa pentingnya pekerjaan saya dalam menciptakan kinerja perusahaan yang efektif secara menyeluruh.	Atasan saya membantu saya dalam memahami betapa pentingnya pekerjaan saya dalam menciptakan kinerja perusahaan yang efektif secara menyeluruh.
KP3		<i>My supervisor helps me understand how my job fits into the bigger picture.</i>	Atasan saya membantu saya memahami bagaimana pekerjaan saya sesuai dengan tujuan umum dari perusahaan.	Atasan saya membantu saya memahami bagaimana pekerjaan saya sesuai dengan tujuan umum dari perusahaan.
KP4	<i>Participation in decision making</i>	<i>My supervisor makes many decisions together with me.</i>	Atasan saya melibatkan saya di dalam pengambilan berbagai macam keputusan.	Atasan saya melibatkan saya di dalam pengambilan berbagai macam keputusan.
KP5		<i>My supervisor often consults me on strategic decisions.</i>	Atasan saya sering berdiskusi dengan saya dalam berbagai	Atasan saya sering berdiskusi dengan saya dalam berbagai

			keputusan strategis.	keputusan strategis.
KP6		<i>My supervisor solicits my opinion on decisions that may affect me.</i>	Atasan saya meminta pendapat saya dalam pengambilan keputusan yang mungkin akan berdampak pada saya.	Atasan saya meminta pendapat saya dalam pengambilan keputusan yang mungkin akan berdampak pada saya.
KP7		<i>My supervisor believes that I can handle demanding tasks.</i>	Atasan saya percaya bahwa saya dapat menangani tugas yang berat.	Atasan saya percaya bahwa saya dapat menangani tugas yang berat.
KP8	<i>Confidence in high performance</i>	<i>My supervisor believes in my ability to improve even when I make mistakes.</i>	Atasan saya percaya terhadap kemampuan saya dalam memperbaiki kinerja bahkan ketika saya melakukan kesalahan.	Atasan saya percaya terhadap kemampuan saya dalam memperbaiki kinerja bahkan ketika saya melakukan kesalahan.
KP9			Atasan menunjukkan rasa kepercayaan diri terhadap kemampuan saya bahwa saya mampu menunjukkan kinerja yang maksimal.	Atasan menunjukkan rasa kepercayaan diri terhadap kemampuan saya bahwa saya mampu menunjukkan kinerja yang maksimal.
KP10	<i>Autonomy</i>		Atasan saya mengizinkan saya untuk membuat keputusan-keputusan penting dengan cepat untuk memuaskan kebutuhan konsumen.	Atasan saya mengizinkan saya untuk membuat keputusan-keputusan penting dengan cepat untuk memuaskan kebutuhan konsumen.
KP11			Atasan saya mengizinkan saya untuk	Atasan saya mengizinkan saya untuk

			mengerjakan pekerjaan dengan cara saya sendiri.	mengerjakan pekerjaan dengan cara saya sendiri.
KP12			Atasan saya membuat pekerjaan saya lebih efisien dengan membuat peraturan dan regulasi yang sederhana.	Atasan saya membuat pekerjaan saya lebih efisien dengan membuat peraturan dan regulasi yang sederhana.
MP1	Efficacy	<i>I feel confident in representing my work area in meetings with management.</i>	Saya merasa percaya diri dalam mempresentasikan area pekerjaan saya pada saat rapat dengan manajemen.	Saya merasa percaya diri dalam mempresentasikan area pekerjaan saya pada saat rapat dengan manajemen.
MP2		<i>I feel confident contributing to discussions about the organization's strategy.</i>	Saya merasa percaya diri berkontribusi dalam diskusi mengenai strategi organisasi.	Saya merasa percaya diri berkontribusi dalam diskusi mengenai strategi organisasi.
MP3		<i>I feel confident presenting information to a group of colleagues.</i>	Saya merasa percaya diri menyajikan informasi kepada sekelompok rekan kerja.	Saya merasa percaya diri menyajikan informasi kepada sekelompok rekan kerja.
MP4	Hope	<i>If I should find myself in a jam at work, I could think of many ways to get out of it.</i>	Ketika saya menemukan kesulitan dalam pekerjaan saya, saya dapat memikirkan banyak cara untuk menyelesaikannya.	Ketika saya menemukan kesulitan dalam pekerjaan saya, saya dapat memikirkan banyak cara untuk menyelesaikannya.
MP5		<i>Right now I see myself as being pretty successful at work.</i>	Saat ini, saya memandang diri saya cukup berhasil dalam bekerja.	Saat ini, saya memandang diri saya cukup berhasil dalam bekerja.

MP6		<i>I can think of many ways to reach my current work goals.</i>	Saya dapat memikirkan banyak cara untuk mencapai tujuan pekerjaan saya saat ini.	Saya dapat memikirkan banyak cara untuk mencapai tujuan pekerjaan saya saat ini.
MP7		<i>At this time, I am meeting the work goals that I have set for myself.</i>	Saat ini, saya sedang memenuhi tujuan kerja yang telah saya tetapkan untuk diri saya sendiri.	Saat ini, saya sedang memenuhi tujuan kerja yang telah saya tetapkan untuk diri saya sendiri.
MP8	Resilience optimism	<i>I can be "on my own," so to speak, at work if I have to.</i>	Jika itu harus, saya bisa menjadi diri saya sendiri di saat berbicara di tempat kerja.	Jika itu harus, saya bisa menjadi diri saya sendiri di saat berbicara di tempat kerja.
MP9		<i>I usually take stressful things at work in stride.</i>	Saya biasanya menangani hal-hal yang membuat stres di tempat kerja dengan tenang.	Saya biasanya menangani hal-hal yang membuat stres di tempat kerja dengan tenang.
MP10		<i>I can get through difficult times at work because I've experienced difficulty before.</i>	Saya dapat melewati masa-masa sulit di tempat kerja karena saya pernah mengalami kesulitan sebelumnya.	Saya dapat melewati masa-masa sulit di tempat kerja karena saya pernah mengalami kesulitan sebelumnya.
MP11	Optimism	<i>I always look on the bright side of things regarding my job.</i>	Saya selalu melihat sisi positif dari pekerjaan saya.	Saya selalu melihat sisi positif dari pekerjaan saya.
MP12		<i>I'm optimistic about what will happen to me in the future as it pertains to work.</i>	Saya merasa optimis dengan apa yang akan terjadi pada diri saya di masa depan yang berkaitan dengan pekerjaan.	Saya merasa optimis dengan apa yang akan terjadi pada diri saya di masa depan yang berkaitan dengan pekerjaan.
KKP1		<i>I am not sure I fully trust my employer (R).</i>	Saya tidak yakin, saya sepenuhnya	Saya tidak yakin saya sepenuhnya

			mempercayai atasan saya (R).	mempercayai atasan saya.
KKP2		<i>My employer is open and upfront with me.</i>	Atasan saya terbuka dan jujur dengan saya.	Atasan saya terbuka dan jujur dengan saya.
KKP3		<i>I believe my employer has high integrity.</i>	Saya yakin atasan saya memiliki integritas yang tinggi.	Saya yakin atasan saya memiliki integritas yang tinggi.
KKP4		<i>In general, I believe my employer's motives and intentions are good.</i>	Secara umum, saya percaya motif dan niat atasan saya baik.	Secara umum, saya percaya motif dan niat atasan saya baik.
KKP5		<i>My employer is not always honest and truthful (R).</i>	Atasan saya tidak selalu jujur dan benar (R).	Atasan saya tidak selalu jujur dan benar.
KKP6		<i>I don't think my employer treats me fairly (R).</i>	Saya tidak berpikir atasan saya memperlakukan saya dengan adil (R).	Saya tidak berpikir atasan saya memperlakukan saya dengan adil.
KKP7		<i>I can expect my employer to treat me in a consistent and predictable fashion.</i>	Saya dapat mengharapkan atasan saya memperlakukan saya dengan cara yang konsisten dan dapat diprediksi.	Saya dapat mengharapkan atasan saya memperlakukan saya dengan cara yang konsisten dan dapat diprediksi.
JC1	Task crafting	<i>I concentrate on specific work tasks.</i>	Saya berkonsentrasi pada pekerjaan-pekerjaan yang spesifik.	Saya berkonsentrasi pada pekerjaan-pekerjaan yang spesifik.
JC2		<i>I undertake or seek for additional tasks.</i>	Saya mengambil alih atau mencari tugas tambahan saat bekerja.	Saya mengambil alih atau mencari tugas tambahan saat bekerja.
JC3		<i>I work more intensively on tasks I enjoy.</i>	Saya bekerja lebih giat pada tugas yang saya sukai.	Saya bekerja lebih giat pada tugas yang saya sukai.
JC4		<i>I usually limit the amount of time I spend with people I</i>	Saya biasanya membatasi waktu yang saya habiskan dengan	Saya biasanya membatasi waktu yang saya habiskan dengan

	<i>Relational crafting</i>	<i>do not get along well with, and only contact them for things that are absolutely necessary.</i>	orang yang tidak saya kenal baik, dan hanya menghubungi mereka untuk hal-hal yang sangat diperlukan.	orang yang tidak saya kenal baik, dan hanya menghubungi mereka untuk hal-hal yang sangat diperlukan.
JC5		<i>I invest in the relationships with people whom I get along with the best.</i>	Saya membina hubungan yang baik dengan orang-orang yang saya kenal dengan baik.	Saya membina hubungan yang baik dengan orang-orang yang saya kenal dengan baik.
JC6		<i>I look for opportunities to work together with people whom I get along well with at work.</i>	Saya mencari peluang agar dapat bekerja sama dengan orang yang saya kenal baik di tempat kerja.	Saya mencari peluang agar dapat bekerja sama dengan orang yang saya kenal baik di tempat kerja.
JC7	<i>Cognitive crafting</i>	<i>I try to look upon the tasks and responsibilities I have at work as having a deeper meaning than is readily apparent.</i>	Saya mencoba memandang tugas dan tanggung jawab yang saya miliki di dalam pekerjaan sebagai sesuatu yang memiliki makna lebih dalam daripada apa yang terlihat.	Saya mencoba memandang tugas dan tanggung jawab yang saya miliki di dalam pekerjaan sebagai sesuatu yang memiliki makna lebih dalam daripada apa yang terlihat.
JC8		<i>I find personal meaning in my tasks and responsibilities at work.</i>	Saya menemukan makna pribadi dalam tugas dan tanggung jawab saya di tempat kerja.	Saya menemukan makna pribadi dalam tugas dan tanggung jawab saya di tempat kerja.
JC9		<i>I view my tasks and responsibilities as being more than just part of my job.</i>	Saya memandang tugas dan tanggung jawab saya lebih dari sekedar bagian dari pekerjaan saya.	Saya memandang tugas dan tanggung jawab saya lebih dari sekedar bagian dari pekerjaan saya.

Lampiran 3

Tabulasi Kuesioner

Kepemimpinan Pemberdayaan

KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP10	KP11	KP12
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3
5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	3	5	1	1	2	5	5	5	1	5	2
3	3	4	3	4	2	3	2	4	4	4	3
4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
5	4	4	4	3	3	5	5	5	3	3	3
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
5	4	4	4	5	5	3	4	5	5	5	5
5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5
5	5	4	2	2	3	4	3	4	4	1	2
5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	2	3	3	5	5	5	3	4	3
5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	3	4	5	4	4	3	4	5	5
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2
4	4	3	4	5	5	4	4	4	3	5	5
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3
4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3

4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5
4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	4	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3
5	5	5	4	3	5	5	4	5	3	5	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
2	4	3	2	3	3	4	4	3	2	3	4
5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	5
5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4
3	2	4	2	2	2	3	4	4	3	3	2
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4
4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3
4	3	3	5	5	5	3	4	4	5	5	5
5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	3
5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	2	4	4	4	3	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	3	5	4	1	3	5	5	5	4	5	4
5	5	5	3	3	5	4	4	4	4	2	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
2	3	2	3	3	4	3	3	1	3	4	1
5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	5
4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	3
4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	4	3
5	5	5	2	2	2	4	4	4	4	5	5
2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2
5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3
5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5
2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2
5	5	4	2	3	4	5	5	4	2	3	5
5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5
4	3	5	3	4	3	5	3	3	5	2	3
5	5	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4
4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5
3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	3

2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2
5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4
4	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4
4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4
3	3	3	4	4	4	4	4	5	4	2	3
4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3
3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	5	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	5	3	4	5	4	4
2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2
5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
5	5	5	3	2	4	3	3	4	3	5	5
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	3
4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4
2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2
5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	5
4	5	4	4	5	5	5	5	4	3	5	4
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	2	4
4	4	4	3	4	4	5	4	5	3	3	3
4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	3
5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4
5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4
4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
4	4	4	2	2	4	4	4	4	3	5	4
5	5	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5
2	2	2	3	1	3	4	4	4	4	4	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5

4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5
4	3	4	5	4	2	5	5	4	3	4	3
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	2	3	1	4	5	5	5	2	4	3
4	4	4	3	4	5	4	4	3	3	5	4
3	3	3	3	3	4	5	5	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	1	1	2	4	2	4	2	1	1	5	1
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	4	5	3	3	4	5	5	4
5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5
5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5
4	5	3	4	4	4	4	4	5	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	3	2	4	4	5	5	3	4	4
4	4	5	3	4	4	5	5	5	3	5	3
3	4	3	1	2	4	5	4	5	3	3	3
3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	2
2	2	2	3	3	4	4	4	4	3	4	3
2	4	5	3	5	3	5	5	4	5	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5
2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
4	4	4	2	2	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	5	3	3	3	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
4	4	3	2	2	4	5	4	4	3	5	3
4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5
4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4
5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5
4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5
5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
5	4	3	4	4	5	4	5	4	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	5	4	5	4	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	3	5	4	3	3	3	4	4	3
5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3
5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	3
5	5	4	4	3	4	3	4	4	5	3	4
3	4	3	3	2	4	3	4	3	2	2	3
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	2	4	3	4	3	2	4	2
3	3	3	5	4	4	4	4	3	4	5	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2
4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
5	5	5	4	3	4	5	5	5	4	5	5
4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	4	4	5	5	4	5	3	5	3
5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4
3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4
5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5
4	3	4	4	3	3	4	4	4	2	4	3
5	5	5	5	2	5	4	4	4	3	5	4
4	4	3	5	5	5	5	4	4	4	5	3
5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5
3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
4	3	4	2	5	5	5	4	4	3	5	2
3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3
2	2	3	3	2	4	4	3	3	4	4	2
4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	3
3	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	3
5	3	4	4	5	5	5	5	5	2	5	3
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	3

Modal Psikologis

MP1	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	MP7	MP8	MP9	MP10	MP11	MP12
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	3	3	4	4	3	5	4	4
3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4
4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5
2	4	3	4	4	4	4	4	2	2	3	4
5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5
2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2
2	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2
3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4
4	4	3	2	5	5	4	4	5	4	5	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	5	3	4	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	5	2	3	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4
3	3	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	3	2
3	3	4	3	3	3	4	4	3	5	4	4
4	4	5	5	3	4	4	4	5	4	5	5
4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	5	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4
4	3	3	5	5	5	4	4	3	3	3	4
3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4
4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	5
3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	5
5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3
5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4
5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5
4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4
2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2
4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
2	3	3	3	4	4	5	2	2	4	3	1
5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
2	2	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4
5	5	5	4	4	4	4	5	3	4	5	5
4	4	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5
3	3	3	4	4	5	4	5	3	4	4	3
4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
3	3	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
3	3	3	4	3	3	4	4	3	5	4	3
4	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	5
3	3	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	3	4
3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4
5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	3	4
4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	3
2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2
2	2	4	3	3	4	4	1	2	4	3	5

4	3	4	4	4	4	3	5	4	3	5	5
4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	2	4	4	4	3	2	5	2	5	4	4
2	3	5	5	5	4	5	4	3	5	4	4
4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5
4	5	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	3
5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
3	2	4	5	3	4	4	5	4	4	4	3
2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2
3	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5
4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5
4	4	4	4	3	3	3	3	2	2	4	4
5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4
3	5	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4
5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5
4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	3	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4
5	5	5	4	4	5	4	5	3	4	5	4
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
3	3	5	4	5	4	4	5	2	5	5	5
3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	4
3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
3	2	2	3	4	3	2	2	3	2	3	4
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
3	3	3	2	4	4	5	4	3	4	3	5
5	4	5	4	3	4	5	5	3	3	5	4
2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4
4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4
4	4	5	4	3	4	5	4	3	3	4	3
4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5

2	3	2	2	2	3	3	4	2	3	2	2
5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	5
5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5
5	3	5	5	5	5	3	5	3	4	4	5
5	4	4	3	3	3	3	5	4	4	5	5
2	2	2	4	3	4	5	4	3	3	3	4
5	5	5	5	4	5	5	5	2	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	4	4	5	4	3	3	3	4	4	5	3
4	4	5	4	3	4	2	5	2	3	4	4
4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5
3	2	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4
3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4
3	3	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4
3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
1	1	1	5	2	5	4	4	4	4	2	5
5	4	5	5	4	5	5	4	3	5	4	5
4	3	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	4	3	3	4	4	2	5	2	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	5
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5
3	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
2	4	4	5	2	4	4	4	2	4	3	4
4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5
5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4
4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4
5	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	4	5	4	5	4	2	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3

5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3
3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	5	4	3	5	5	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	3
5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5
4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	5	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	5	3	4	4	4	4	5	3	4
4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3
5	5	4	4	3	4	3	4	4	3	5	5
3	3	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4
4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3
4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5
3	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	3
4	4	4	3	3	4	4	3	5	3	5	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5

4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	5
4	4	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5
4	5	5	4	4	5	4	5	5	3	5	5
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4
4	2	3	3	3	4	4	4	2	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4
3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5
4	4	4	5	4	4	3	3	5	5	4	4
4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4
4	4	4	4	3	4	5	2	4	5	3	4
4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	3	4

Kepercayaan kepada pemimpin

KKP1	KKP2	KKP3	KKP4	KKP5	KKP6	KKP7
5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	4	3	3
3	4	4	4	3	3	3
5	4	5	5	4	3	4
2	2	2	3	2	2	4
5	5	5	5	5	5	5
3	2	3	2	2	3	2
4	3	4	5	3	4	3
3	5	5	5	3	2	4
5	4	4	5	3	3	3
3	3	4	4	3	2	3
3	4	5	5	2	3	4
3	4	3	3	3	3	3
2	4	4	4	2	2	4
3	4	4	4	2	4	2
5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	4	2	4

4	4	4	4	4	3	4
3	4	5	5	4	3	4
3	4	5	5	4	3	4
2	3	4	3	5	3	3
3	4	5	4	5	2	3
3	5	5	5	5	2	4
5	4	5	5	5	5	4
3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3
2	4	4	4	3	2	4
5	4	5	5	3	5	3
3	2	4	3	3	3	4
5	5	5	5	4	5	5
2	3	4	4	3	3	3
4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5	3
4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	2	4
3	3	4	4	4	3	3
3	5	5	5	4	2	4
2	4	4	4	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	5	5	5	3
3	3	4	3	3	3	3
3	2	2	3	2	2	3
3	3	4	4	2	3	4
3	5	5	5	3	3	5
2	3	3	3	3	3	4
5	5	4	4	3	2	4
3	3	4	4	2	2	4
3	2	3	3	2	3	5
4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	3
4	4	5	3	4	3	3
4	5	5	5	4	4	4
5	5	5	5	5	4	5
5	4	4	5	4	5	4
3	3	3	3	3	3	3
5	4	4	3	2	5	5
3	3	4	4	3	4	4
4	4	5	4	3	5	2

3	3	3	3	3	4	2
5	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	3	2	3
4	4	5	4	4	4	4
2	3	2	2	2	2	3
5	5	5	5	5	5	5
2	3	4	4	3	2	3
5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	3	3
4	5	5	5	2	4	5
4	4	4	5	2	2	5
2	3	4	4	3	3	3
2	4	4	4	2	2	4
4	5	4	5	5	3	4
3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	4	2	2	4
2	2	3	2	2	3	2
4	5	5	5	3	5	4
5	4	4	5	3	4	3
4	4	5	5	2	5	2
5	3	4	4	4	5	4
3	3	4	4	3	3	3
3	4	4	4	2	3	4
3	4	4	5	3	2	4
3	3	4	4	3	4	4
5	4	4	5	3	5	5
2	3	3	4	2	4	4
5	4	4	5	3	4	4
4	4	4	5	4	4	4
5	3	4	5	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	3	4	3
4	3	3	4	2	4	4
2	3	2	2	3	2	2
2	3	4	5	5	2	5
3	3	4	4	3	4	3
5	5	5	4	5	3	5
3	4	5	5	2	5	4

5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	3	3	3
4	4	4	5	4	4	2
3	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3
2	3	4	4	2	2	4
5	4	5	5	5	4	4
3	3	4	5	3	2	4
5	4	5	5	5	5	3
2	3	2	4	2	3	2
5	5	5	5	5	5	3
2	4	4	4	4	4	4
4	2	3	2	2	4	2
5	4	5	5	5	5	3
5	2	2	3	5	5	2
4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	3	3	4
3	4	4	4	3	2	4
5	5	3	3	3	3	2
3	4	4	4	2	4	3
3	4	5	4	3	3	4
5	5	5	5	2	5	2
4	4	4	4	4	2	2
3	3	4	3	4	3	3
4	4	4	4	4	2	4
5	4	3	4	2	2	4
5	2	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	3	4
3	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	2	4
5	5	5	5	4	4	4
3	4	5	4	3	4	3
3	4	3	4	2	2	3
4	4	5	5	5	5	5
4	5	5	4	2	4	4
3	3	4	4	3	2	3
3	3	5	4	2	3	3

3	4	3	5	2	3	2
3	3	3	3	3	3	3
2	2	5	3	4	5	5
4	4	5	5	3	5	5
2	2	3	3	3	3	2
5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	2	2	3
4	5	5	4	4	5	3
4	3	3	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	2
3	3	3	3	4	4	4
3	3	4	4	3	3	4
4	5	5	5	4	5	5
5	4	4	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	5
4	5	3	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5	4
4	5	3	4	4	4	5
4	3	3	4	4	4	3
5	5	5	5	3	5	3
4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	4	5
4	4	5	5	4	5	5
2	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	3	5	3
3	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	4	3	3	3
3	3	4	4	3	3	3
5	3	4	4	5	3	4
5	4	5	4	4	2	4
4	4	4	4	5	3	3
3	3	4	3	3	4	4
3	3	3	5	5	4	4
3	3	3	3	2	3	3
2	4	4	4	4	4	4

2	3	5	4	3	5	4
4	4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	5	4	4
3	3	4	4	2	4	3
4	3	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3
5	5	5	5	4	5	5
3	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3
4	3	3	4	3	4	2
2	5	4	4	5	2	3
4	5	5	5	5	5	3
4	4	5	4	4	4	4
3	5	5	5	5	4	5
2	4	4	5	4	4	4
3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	2	4
2	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	5
4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	3	3	3
3	3	4	3	4	3	3
2	3	3	3	3	3	3
3	2	3	4	3	3	5
5	2	2	3	2	3	3
5	4	4	4	2	5	5
4	2	4	4	3	4	4

Job Crafting

JC1	JC2	JC3	JC4	JC5	JC6	JC7	JC8	JC9
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	3	3
5	4	4	3	4	4	5	5	5
4	3	3	4	3	3	3	3	3
5	4	4	5	5	5	4	4	5
3	2	2	2	2	3	2	2	3
4	4	4	4	4	3	5	4	4

3	4	4	4	5	4	5	4	4
5	4	5	3	3	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	4	4	4	5
3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	5	4	4	3	4	5	5
5	3	4	4	3	4	4	3	3
4	3	3	3	4	3	4	4	4
4	3	3	3	4	3	4	4	4
5	4	4	5	5	4	3	3	5
3	4	4	3	4	5	4	4	4
4	4	5	5	4	4	5	5	4
4	3	4	3	5	4	4	4	5
3	3	3	3	5	3	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	3	4	3	5	5	4	4	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4
3	4	4	5	5	5	4	4	5
4	4	4	3	4	4	3	4	3
4	4	3	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4
3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	5	5	3	5	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	5	5	5	4
5	3	3	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	5	5	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	5	4	5	4	4	4	5	3
4	3	5	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4	4
4	3	5	4	5	4	5	5	5

4	4	5	5	4	4	3	5	5
5	4	3	4	4	4	4	5	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	5	4	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	4	3	3	3
3	5	4	3	3	4	4	4	3
5	3	5	4	5	5	5	4	4
4	3	3	3	3	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	3	3	3	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4
2	3	3	4	3	3	4	4	4
3	5	5	5	5	5	5	3	5
4	3	4	4	5	4	4	4	4
5	3	3	4	5	5	5	5	5
2	3	2	3	2	2	2	3	2
5	5	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	3	5	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	5	4	3	4	4	5	5
5	4	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	5	5	4	3	3	3	3
5	5	5	4	5	5	5	4	4
4	4	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	5
3	3	3	3	4	3	3	3	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	5	4	5	3	4	3
5	5	5	4	5	5	5	5	5
4	3	4	3	4	4	4	4	5
2	3	2	3	2	2	3	2	2
4	4	4	4	4	5	5	5	5

3	4	5	5	5	5	4	5	5
3	4	4	5	4	4	4	4	4
4	3	3	4	5	3	4	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4	3
3	2	2	3	2	2	3	2	2
4	5	5	4	5	5	5	5	5
4	3	5	4	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	3	5	4	4	5	5	5	5
4	3	5	5	5	5	5	5	5
2	3	2	3	2	2	2	3	3
5	5	5	3	4	4	4	4	5
4	4	3	4	4	4	4	4	4
3	4	4	5	5	4	4	4	4
4	3	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	4	5	4	5	5	5
4	3	5	4	5	5	5	4	5
5	4	5	3	4	3	5	5	5
4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	3	3
4	5	5	4	5	5	5	5	4
4	5	4	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	4	5	4	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	4	4	4	5
4	4	4	3	5	3	5	5	5
4	5	4	4	4	4	4	3	4
4	3	5	3	4	4	5	5	5
4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	5	4	4
5	3	4	5	5	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	5
4	3	4	3	4	4	3	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	5	4	4
5	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5

5	4	5	5	5	3	3	4	5
4	3	4	4	4	4	5	5	4
4	4	5	4	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4	4	3	3
5	4	5	4	4	3	4	4	5
4	4	5	4	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	3	4	5	4	5	4
4	3	5	5	5	4	5	4	4
3	4	4	4	3	3	4	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5
2	3	2	2	3	2	2	3	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3
2	3	2	2	3	2	2	2	3
4	4	5	3	4	3	4	3	3
4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	3	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	3	4	4	3	4
4	5	5	5	5	5	4	4	4
5	4	5	5	5	5	4	4	5
5	5	4	5	4	5	5	4	4
5	4	5	5	5	5	4	4	4
5	5	4	5	5	5	4	5	4
5	3	5	3	4	4	5	4	5
3	3	4	3	4	4	4	3	4
5	3	3	3	5	4	5	5	5
5	3	4	3	4	4	5	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	4	5	4	4
5	4	5	5	4	5	5	5	5
4	4	4	3	3	4	5	5	5
4	3	3	3	5	5	4	4	5
4	4	4	3	3	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5

4	3	4	4	4	4	4	4	3
3	4	3	4	3	5	3	3	3
3	3	4	4	4	4	4	5	5
3	4	3	4	4	4	4	3	3
3	4	3	4	4	4	4	4	3
4	5	4	4	4	3	4	4	4
4	3	5	4	4	3	4	3	4
4	4	5	4	4	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	4	3	4	3	3	4	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4	4
3	5	5	4	5	5	5	4	5
4	3	4	3	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	3	4	4
5	3	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	5	5	3	3	3
4	4	5	3	5	5	4	4	4
5	4	4	4	3	3	4	3	4
4	5	4	5	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	3	4	3	4
4	3	4	4	5	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4	4
3	5	5	4	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	5	4	4	4	4
4	3	4	3	5	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4
4	4	5	4	5	5	4	4	4
5	4	4	4	5	4	4	4	5
5	4	4	4	3	4	5	4	4
4	4	3	5	5	3	4	4	4

Lampiran 4

Data Analisis SmartPLS

Cross Loading

	JC	KKP	KP	MP
JC1	0.721	0.444	0.509	0.462
JC2	0.555	0.320	0.199	0.272
JC3	0.776	0.399	0.422	0.417
JC4	0.629	0.339	0.259	0.315
JC5	0.745	0.395	0.423	0.420
JC6	0.784	0.495	0.550	0.461
JC7	0.830	0.453	0.479	0.492
JC8	0.794	0.407	0.466	0.480
JC9	0.786	0.459	0.520	0.456
KKP1	0.288	0.672	0.314	0.283
KKP2	0.401	0.786	0.474	0.404
KKP3	0.460	0.812	0.398	0.368
KKP4	0.515	0.823	0.468	0.411
KKP5	0.289	0.632	0.257	0.255
KKP6	0.339	0.613	0.317	0.318
KKP7	0.455	0.628	0.310	0.325
KP1	0.409	0.428	0.731	0.308
KP10	0.354	0.329	0.700	0.443
KP11	0.487	0.327	0.645	0.378
KP12	0.435	0.469	0.765	0.434
KP2	0.426	0.394	0.722	0.372
KP3	0.464	0.387	0.743	0.400
KP4	0.340	0.358	0.712	0.375
KP5	0.362	0.335	0.658	0.322
KP6	0.379	0.385	0.732	0.373
KP7	0.475	0.291	0.696	0.438
KP8	0.504	0.423	0.763	0.461
KP9	0.492	0.372	0.800	0.471
MP1	0.333	0.330	0.456	0.754
MP10	0.427	0.308	0.336	0.603
MP11	0.456	0.412	0.450	0.781
MP12	0.490	0.472	0.395	0.725
MP2	0.338	0.259	0.480	0.700
MP3	0.436	0.362	0.464	0.838
MP4	0.370	0.245	0.303	0.701
MP5	0.373	0.340	0.375	0.736
MP6	0.456	0.402	0.390	0.789
MP7	0.470	0.334	0.334	0.632
MP8	0.383	0.328	0.319	0.647
MP9	0.374	0.296	0.397	0.615

Construct Validity and Reliability

	Cronbach's Alpha	rho_A	Reliabilitas Komposit	Rata-rata Varians Diekstrak (AVE)
Job Crafting	0.895	0.907	0.915	0.548
Kepemimpinan Pemberdayaan	0.917	0.919	0.929	0.523
Kepercayaan kepada Pemimpin	0.838	0.857	0.878	0.511
Modal Psikologis	0.911	0.914	0.925	0.509

Fornell-Larcker

	Job Crafting	Kepemimpinan Pemberdayaan	Kepercayaan kepada Pemimpin	Modal Psikologis
Job Crafting	0.740			
Kepemimpinan Pemberdayaan	0.595	0.723		
Kepercayaan kepada Pemimpin	0.563	0.520	0.715	
Modal Psikologis	0.577	0.553	0.483	0.714

R-Square

	R Square	Adjusted R Square
Job Crafting	0.493	0.485
Kepercayaan kepada Pemimpin	0.271	0.267
Modal Psikologis	0.306	0.303

Path Coefficient

	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi (STDEV)	T Statistik (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Job Crafting	0.299	0.292	0.143	2.090	0.037
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Kepercayaan kepada Pemimpin	0.520	0.523	0.069	7.514	0.000
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Modal Psikologis	0.553	0.558	0.070	7.919	0.000
Kepercayaan kepada Pemimpin -> Job Crafting	0.272	0.270	0.087	3.148	0.002
Modal Psikologis -> Job Crafting	0.280	0.292	0.108	2.581	0.010

Specific Indirect Effect

	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi (STDEV)	T Statistik (O/STDEV)
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Kepercayaan kepada Pemimpin -> Job Crafting	0.142	0.141	0.048	2.931
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Modal Psikologis -> Job Crafting	0.155	0.166	0.073	2.111

Total Effect

	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi (STDEV)	T Statistik (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Job Crafting	0.595	0.599	0.070	8.564	0.000
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Kepercayaan kepada Pemimpin	0.520	0.523	0.069	7.514	0.000
Kepemimpinan Pemberdayaan -> Modal Psikologis	0.553	0.558	0.070	7.919	0.000
Kepercayaan kepada Pemimpin -> Job Crafting	0.272	0.270	0.087	3.148	0.002
Modal Psikologis -> Job Crafting	0.280	0.292	0.108	2.581	0.010

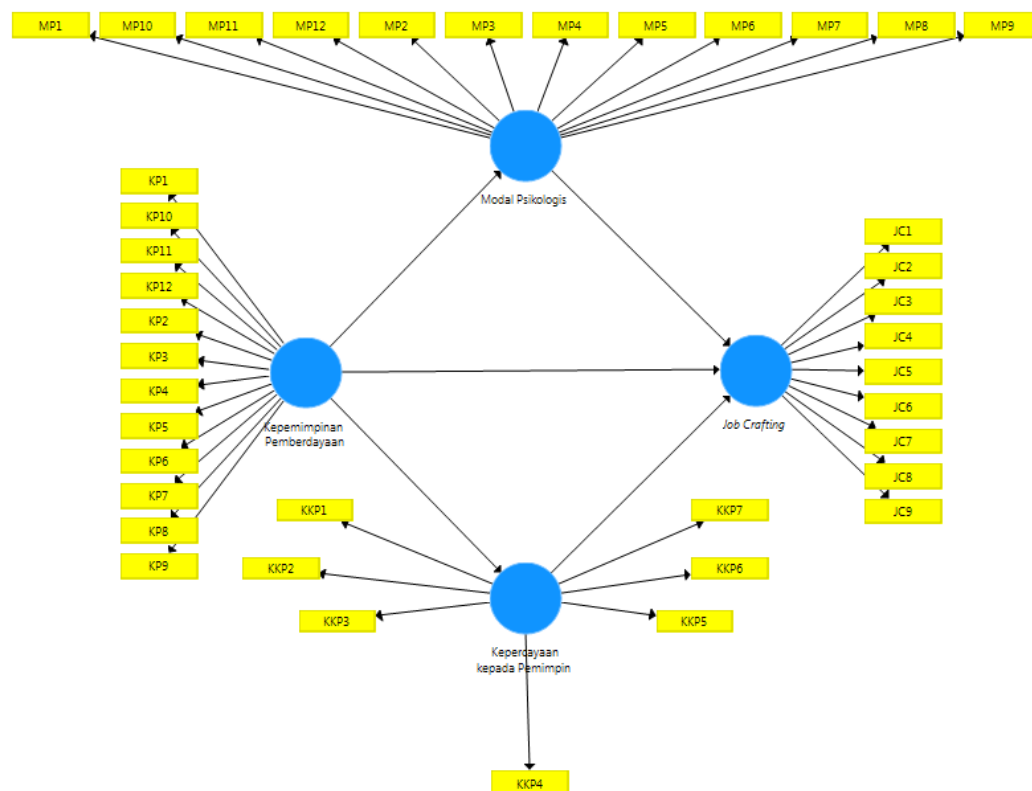
Predictive Relevance (Q^2)

	SSO	SSE	$Q^2 (=1-SSE/SSO)$
JC	1890.000	1398.003	0.260
KKP	1470.000	1276.546	0.132
KP	2520.000	2520.000	
MP	2520.000	2141.504	0.150

Model Fit

	Model Saturated	Model Estimasi
SRMR	0.069	0.076
d_ULS	3.928	4.724
d_G	1.560	1.582
Chi-Square	1637.017	1643.642
NFI	0.700	0.698

Gambar Model Pengujian Hipotesis



Lampiran 5

Surat Keterangan Penyebaran Kuesioner

SURAT KETERANGAN PENYEBARAN KUESIONER

No: 1046/UN1/FEB.MMYK/PK /2021

Pengelola Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis,
Universitas Gadjah Mada dengan ini menerangkan bahwa:

Nama: Kartika Natasha Dirgantari Harphina
Alamat: Jalan Glatik 1/7 Gremet Manahan RT 007 RW 011 Kelurahan Manahan
Kecamatan Banjarsari
No. Telepon: 081229867180
Kelas: MBA 75 Yogyakarta
No. Mahasiswa: 19/452497/PEK/25449
Konsentrasi: HUMAN RESOURCE AND ORGANIZATION
Bidang Amatan: HUMAN RESOURCE AND ORGANIZATION
Judul Tesis: *PENGARUH KEPEMIMPINAN PEMBERDAYAAN TERHADAP JOB CRAFTING DENGAN MODAL PSIKOLOGIS DAN KEPERCAYAAN KEPADA PEMIMPIN SEBAGAI PEMEDIASI (Studi pada Karyawan Startup)*
Dosen Pembimbing: Rr Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.

adalah benar-benar mahasiswa Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada (MM FEB UGM) Yogyakarta dan memohon izin untuk mengadakan penyebaran kuesioner di Widya Robotics

Surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 5 November 2021

Ketua Program Studi,

Amin Wibowo., Ph.D.