



## **DAFTAR ISI**

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT .....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	8
1.6. Lingkup Penelitian.....	9
1.7. Sistematika Penulisan .....	10
BAB II LANDASAN TEORI .....	9
2.1. Kesiapan Berubah .....	11
2.1.1. Perubahan Organisasional .....	11
2.1.2. Kesiapan Berubah.....	14
2.1.3. Dimensi Kesiapan Berubah.....	16
2.2. Komitmen Organisasional Afektif .....	18
2.2.1. Pengertian Komitmen Organisasional Afektif .....	18
2.2.2. Aspek Komitmen Organisasional Afektif.....	20
2.3. Kepemimpinan Transformasional.....	21
2.3.1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	21
2.3.2. Dimensi Kepemimpinan Transformasional .....	22
2.4. Pengembangan Hipotesis Penelitian.....	24
2.4.1. Pengaruh Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah .....	24
2.4.2. Pengaruh Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah yang Dimoderasi oleh Kepemimpinan Transformasional ....	26



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL AFEKTIF TERHADAP KESIAPAN BERUBAH DENGAN  
KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI Studi pada Karyawan BUMN Perkebunan  
Jambi**

UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

QANITA ZHAFIRAH, Reni Rosari, Dr., M.B.A.

Universitas Gadjah Mada, 2022 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

2.5. Model Penelitian .....	28
BAB III METODE PENELITIAN .....	28
3.1. Desain Penelitian.....	30
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	30
3.3. Populasi dan Sampel.....	31
3.4. Definisi Operasional dan Instrumen Penelitian.....	33
3.5. Metode Analisis Data .....	35
3.6. Profil Perusahaan .....	40
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	43
4.1. Pengumpulan Data.....	43
4.2. Profil Responden.....	43
4.3. Pengujian Alat Ukur Penelitian.....	45
4.4. Statistik Deskriptif .....	46
4.5. Uji Hipotesis.....	52
4.6. Pembahasan .....	54
4.6.1. Pengaruh Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah .....	54
4.6.2. Kepemimpinan Transformasional Memperkuat Pengaruh Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah.....	56
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	59
5.1. Simpulan.....	59
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	59
5.2. Saran.....	60
5.3. Implikasi Manajerial .....	62
Daftar Pustaka .....	64
Lampiran .....	67



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Daftar Klaster Industri BUMN .....	2
Tabel 1.2. Daftar BUMN Perkebunan .....	3
Tabel 4.1. Hasil Penyebaran Kuesioner .....	43
Tabel 4.2. Profil Responden .....	44
Tabel 4.3. Hasil Uji Reliabilitas .....	46
Tabel 4.4. Kategori dan Interval .....	47
Tabel 4.5. Hasil Analisis Deskriptif .....	47
Tabel 4.6. Variabel Komitmen Organisasional Afektif .....	48
Tabel 4.7. Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	49
Tabel 4.8. Variabel Kesiapan Berubah .....	50
Tabel 4.9. Hasil Analisis Regresi Sederhana Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah .....	52
Tabel 4.10. Hasil Analisis Regresi Komitmen Organisasional Afektif terhadap Kesiapan Berubah dengan Kepemimpinan Transformasional sebagai variabel Pemoderasi .....	53
Tabel 4.11. Rangkuman Hasil Uji Hipotesis .....	54



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL AFektif TERHADAP KESIAPAN BERUBAH DENGAN  
KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI Studi pada Karyawan BUMN Perkebunan  
Jambi**

UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

QANITA ZHAFIRAH, Reni Rosari, Dr., M.B.A.

Universitas Gadjah Mada, 2022 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Hubungan Antara Konten, Proses, Konteks, dan Atribut Individu Dengan Kesiapan Berubah .....	15
Gambar 2.2. Kerangka pemikiran dalam pengembangan hipotesis .....	29